


# CULTURE RC : NOUVELLE DÉMARCHE 20 PRINCIPES HSE POUR AMÉLIORER LES PERFORMANCES

VALTRIS (INEOS)

 Z.I Baleycourt  
55103 VERDUN

GRAND EST

2016

➤ Mots clés : Démarche HSE, environnement, sécurité, management opérationnel



## L'ENTREPRISE

Valtris Specialty Chemicals a acquis l'activité en 2018 lorsqu'il a racheté les activités Baleycourt d'INEOS. Sur le site, l'entreprise produit des esters de spécialité pour l'emballage (film), les composants automobiles, les dispositifs médicaux et les lubrifiants. Pour plus d'informations : <https://www.valtris.com/>



## LE CONTEXTE

Mise en place d'une nouvelle culture HSE au sein de l'entreprise : intégration des "20 principes HSE" dans le management opérationnel quotidien.



## IDÉE ET OBJECTIFS

Mettre en place des actions de fond pour signifier l'engagement fort du groupe et de la direction qui place le HSE comme priorité n°1. L'entreprise veut développer :

- Une organisation efficace,
- Une formation HSE conséquente,
- Une communication HSE forte,
- Un système d'audits internes important (en sus des audits externes),
- Un ensemble de procédures mises à jour régulièrement.



## MISE EN OEUVRE

### Hygiène/Sécurité/Santé :

Analyse de tous les incidents suivis d'actions correctives et évaluation de l'efficacité, mise en place des pratiques d'évaluation des risques liés à un travail (avant, pendant, après). L'exposition aux risques au centre des préoccupations : études et mesures avec participation active du personnel débouchant sur des actions d'amélioration et actions d'envergure visant réduire voire à supprimer les risques.

Développement des initiatives HSE : travail important avec le CHSCT-E, participation du personnel sur le choix des équipements de protection individuelle et mise en place de groupes de travail sur des thématiques HSE.

### Sécurité des procédés :

Mise en place des Enveloppes Opératoires (en cours de déploiement) : définir les plages de fonctionnement en sécurité sur les procédés de production, mise en place de différents seuils de fonctionnement, formation du personnel Opérationnel et exploitation des dépassements des seuils.

Résolution des problèmes Opérationnels récurrents (conduite des procédés facilitée) et maîtrise des modifications apportées sur les installations.

### Environnement/Efficacité énergétique :

Respect strict des normes : station d'épuration à haut rendement construite en 2010, mesure en continu DCO et Phosphore en 2015, stabilité des résultats en terme de rejets atmosphériques.

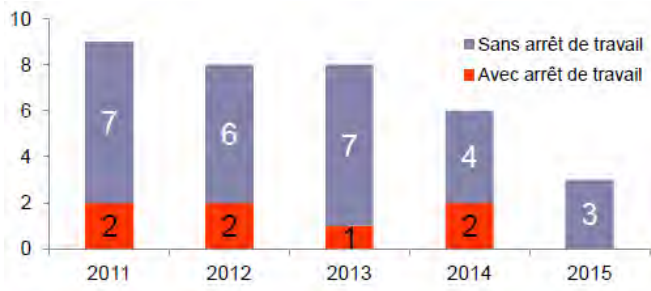
Chasse permanente aux « fuites » (Pertes de confinement), prise en charge des déchets : réduction à la source et développement du tri sélectif. Propreté du site : housekeeping régulier et méthodologie 5S en 2015. Certification ISO 50001 fin 2015 : réduction consommation N2 et amélioration taux retour condensats chaudière, meilleure valorisation biogaz produit sur le méthaniseur de la STEP et étude d'économie d'énergie en cours (économiseur, chaleur fatale).



## RÉSULTATS

Un investissement financier important, mais également auto-financé par l'amélioration des performances. Des résultats tangibles en HSE dont les plus importants:

- 0 accident environnemental significatif,
- 0 accident avec arrêt depuis 600 jours (sous-traitants inclus).



Nombre d'accidents (personnel interne + sous-traitants)



Taux de gravité (personnel interne)



Nombre de "Perte de confinement"



Tonnage annuel de déchets

## BÉNÉFICES ET PERSPECTIVES

Pour le futur, l'objectif est de consolider les acquis, de travailler davantage sur le comportemental (Perception des risques) avec un projet de formation en 2016, d'améliorer l'engagement personnel avec les interlocuteurs HSE Local, de développer des acteurs PRAP (Prévention des Risques liés à l'Activité Physique) capable de réaliser des analyses ergonomiques des postes de travail et mise en place d'un projet « Boîte à idée » associé à un prix.



## GLOBAL COMPACT : ODD



ODD 8 : Promouvoir un travail décent pour tous

ODD 9 : Promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous

ODD 12 : Etablir des modes de consommation et de production durables

ODD 13 : Prendre des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions

ODD 17 : Partenariats pour la réalisation des objectifs