

SOUS-TRAITANCE DES ACTIVITÉS DE CONDITIONNEMENT

RHODIA (SOLVAY)

 Quai Saint Roch
58500 Clamecy

 Rémy Veron
remy.veron@solvay.com
Responsable RH
06.81.13.17.76

BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

2018

➤ Mots clés : conditionnement, création d'emplois, handicap



L'ENTREPRISE

L'établissement de Clamecy regroupe des activités différentes : agrochimie avec des dispersants pour la protection des semences ; Cosmétique avec des additifs et des tensioactifs pour les shampoings, gels douche et filtre à UV pour les crèmes solaires ; Formulations industrielles pour peintures et revêtements avec des solvants biodégradables, additifs pour la peinture, produits pour l'étanchéité des gaines de forage pour l'industrie pétrolière, pigments rouges pour des matières plastiques.



LE CONTEXTE

L'Établissement de Clamecy du Groupe Solvay disposant de l'outil industriel pour une activité de broyage cryogénique d'un produit (Rhodiastab®), jusqu'alors confiée à un sous-traitant, s'est vu charger par le Groupe l'internalisation de cette activité pour des raisons de coûts de production et de maîtrise de la qualité.

En parallèle, une réflexion s'agissant de l'activité de conditionnement du produit broyé s'est engagée. En l'espèce, fallait-il réaliser cette activité au sein de l'Établissement de Clamecy ou l'externaliser ?

D'une part, si l'activité de conditionnement est réalisée au sein de l'Établissement de Clamecy, l'investissement, lié principalement à l'achat d'une chaîne de conditionnement automatisée, est un frein.

D'autre part, l'activité de conditionnement n'est pas le cœur de métier d'un Chimiste.

Enfin, une décision responsable devait être prise sans avoir de conséquence sur la qualité du produit final et l'image du Groupe Solvay.

C'est dans ce contexte qu'un appel d'offre a été lancé, pour avoir les éléments de décision nécessaires.



IDÉE ET OBJECTIFS

Quatre offres valables ont été reçues, dont deux du secteur protégée. La comparaison de l'offre de l'ESAT de Clamecy avec les autres les a fait entrer rapidement en négociation exclusive avec eux. Cette offre prévoyait la création d'une Entreprise Adaptée, un ESAT n'ayant pas les compétences « à long terme » pour la prestation demandée, le rachat d'un bâtiment proche de leur structure actuelle et l'embauche de 7 personnes. Les équipes Procédé et Bureau d'Études ont collaboré étroitement avec celle de l'ESAT pour définir et dimensionner une trémie se vidangeant par une vis sans fin, vers un poste de conditionnement à peser automatique et ergonomiquement conçu pour minimiser les efforts des salariés de l'EA. Une fois la phase de design terminée, nous avons signé une lettre d'intention en juillet 2015, pour un démarrage de la prestation en février 2016.

Parallèlement, la réflexion s'est faite de confier aussi à l'ADAPEI le conditionnement du SILATRIZOLE, un produit fabriqué exclusivement pour L'Oréal, client de Solvay, qui invite ses fournisseurs à ce qu'une partie de leur prestation soit réalisée en accord avec sa politique d'achats responsables.



MISE EN OEUVRE

Février 2015: Première sollicitation de l'ESAT par Solvay via le GESAT qui se traduit par un refus.

Avril 2015: Après plusieurs relances, l'ESAT de Clamecy accepte. Le déclic vient de la possibilité d'acheter un bâtiment à proximité de l'ESAT pour y réaliser le conditionnement et de la volonté de l'ADAPEI de la Nièvre d'ouvrir de nouvelles perspectives d'évolution à ses usagers.

Juillet 2015: Signature de la lettre d'intention. Plusieurs réunions sur site avec l'ensemble des acteurs ont lieu. SOLVAY s'engage sur un contrat de six ans afin de donner de la visibilité à la nouvelle entreprise.

Février 2016 : mise en place matérielle dans le bâtiment nouvellement acquis, intégration d'une ingénieure responsable de l'atelier et démarrage de la prestation.

Mai 2016 : Finalement, la forte mobilisation de la Direccte a permis d'accélérer l'obtention de l'agrément EA et la création de l'EA « ADAPEI 58 SAS » s'est faite au mois de mai 2016 au lieu de septembre 2016. L'ADAPEI a acquis et rénové l'atelier, acquis l'équipement nécessaire pour la ligne de conditionnement et défini l'organisation de travail basée sur les besoins des travailleurs. Solvay a fourni une assistance technique et humaine, en particulier dans la sélection de l'équipement de conditionnement et a formé les nouvelles recrues aux bonnes pratiques industrielles en matière d'hygiène.

Le 12 octobre 2016 l'EA est inaugurée en présence du Préfet, du Conseiller Général, de la mairesse de Clamecy, des banques et des acteurs SOLVAY et l'Oréal.

Dès le mois de novembre 2016, le conditionnement du SILATRIZOLE commence.



RÉSULTATS

La création de cette activité s'inscrit parfaitement dans les engagements de leur Mission Handicap, puisqu'elle permet d'employer 6 personnes en situation de handicap et plus globalement dans leur stratégie RSE. Ce projet répond également aux attentes du client L'Oréal. C'est aussi une grande réussite collective, par l'implication à un moment ou à un autre de tous les salariés du site de Clamecy.

La création d'une EA par un ESAT répond de son côté à la gestion des compétences des usagers de l'ESAT. Cela lui a également permis de diversifier son activité et d'avoir confiance pour développer de nouveaux projets industriels.



BÉNÉFICES ET PERSPECTIVES

Cela fait maintenant 18 mois que les produits sont conditionnés et expédiés par les travailleurs handicapés. L'activité est pérenne. Cependant, la co-construction continue toujours et il y a encore quelques ajustements en cours. Des réunions régulières sont faites, et l'équipe de Clamecy ainsi que l'équipe de l'ADAPEI 58 SAS partagent régulièrement sur l'état d'avancement du projet et sur les éventuels obstacles. Ainsi la pérennité de l'activité réside également dans un accompagnement en aval du lancement.



GLOBAL COMPACT : ODD



ODD 8 : Promouvoir une croissance économique soutenue, le plein emploi productif et un travail décent

ODD 9 : Bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous

ODD 10 : Réduire les inégalités

ODD 12 : Etablir des modes de consommation et de production durables

ODD 17 : Partenariats pour la réalisation des objectifs

